



Agromousquetaires

Présentation



# Le Groupement des Mousquetaires

## Les Mousquetaires en chiffres



- 3 041 chefs d'entreprise indépendants
- 146 000 collaborateurs
- 3 593 points de vente en Europe
  - dont 2 859 en France et 734 à l'international
- 46 bases logistiques en Europe
- 6 enseignes
- 39,71 milliards d'€ de chiffre d'affaires
- 5 pays d'implantations
  - France, Belgique, Pologne, Portugal, Serbie

# Le Groupement des Mousquetaires

## Six enseignes leaders

Alimentaires et non alimentaires



- Intermarché : Enseigne alimentaire
  - 2 398 points de vente en Europe, dont 1849 en France
    - 33 milliards d'€ de chiffre d'affaires
    - 4 formats : Hyper, Super, Contact et Express
- Netto : Hard discount alimentaire
  - 301 points de vente en France
  - 1,13 milliard d'€ de chiffre d'affaires
- Bricomarché : Equipement de la maison
  - 507 points de vente en Europe, dont 490 en France
  - 2,3 milliards d'€ de chiffre d'affaires
- Brico Cash
  - 17 points de vente
  - 108 millions d'€ de chiffre d'affaires
- Rody : Equipement, entretien, réparation automobile
  - 150 points de vente en Europe, dont 120 en France
  - 192 millions d'€ de chiffre d'affaires
- Poivre Rouge : restaurant & grill
  - 82 restaurants en France
  - 81 millions d'€ de chiffre d'affaires

# Le Groupement des Mousquetaires

## La maîtrise des approvisionnements

3 leviers d'approvisionnement



■ **Un pôle unités de production intégré : Agromousquetaires**

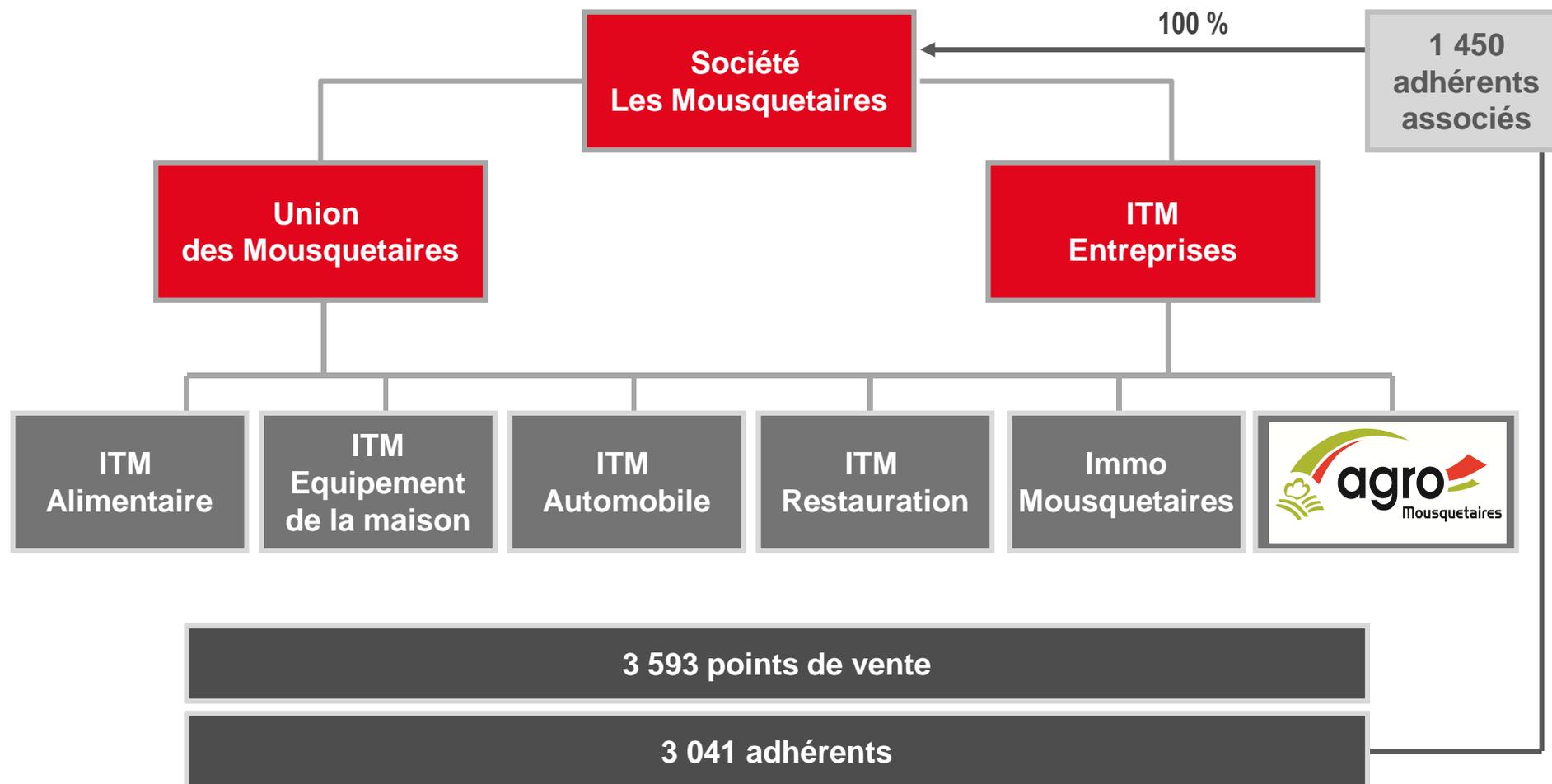
■ **Des partenariats avec des PME**

- 1er distributeur partenaire des TPE et PME
- 1 200 partenariats nationaux et régionaux
- Engagements matérialisés depuis 2005 dans la Charte « Mousquetaires partenaires des PME »

■ **Des achats organisés aux niveaux national et international**

- Des alliances d'achats internationales
  - Alidis pour les achats alimentaires
  - Arena pour les achats non alimentaires
- Une organisation achat par pays

# Organigramme du Groupement des Mousquetaires



# Notre Histoire



## *Le pôle Agroalimentaire en 3 dates*

**1969** : L'indépendance de l'approvisionnement est la clé de voûte de la stratégie de rupture de Jean-Pierre Le Roch et des Mousquetaires

**1974** : Achat de la 1ère usine : SAG Grillero (Lorient)

**2014** : 40 ans plus tard, fort de son arsenal de production de 64 usines, le pôle agroalimentaire des Mousquetaires créée



Développement d'une stratégie commune pour ses 12 filières de production pour réaffirmer son ambition :

**Acteur unique et incontournable  
du paysage agroalimentaire français.**



# Notre Position



## ***Acteur incontournable de l'agroalimentaire français***

- 1er armateur de pêche fraîche
- 1<sup>er</sup> producteur de changes bébés
- 2ème mareyeur
- 2<sup>ème</sup> producteur de charcuterie
- 3<sup>ème</sup> producteur de viande
- 3<sup>ème</sup> conserveur
- 4<sup>ème</sup> embouteilleur d'eau minérale



# AGROMOUSQUETAIRES

## Les chiffres clés en 2015



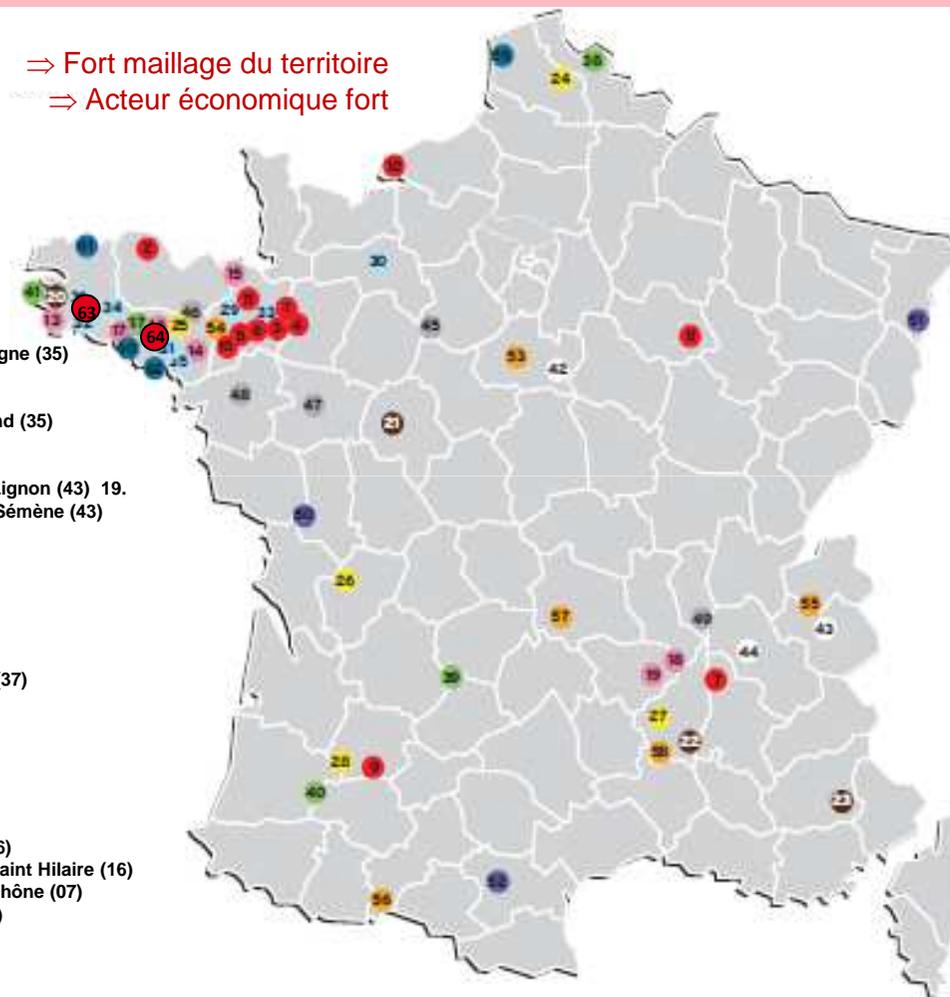
- **64 sites de production**
  - › **Implantés dans 30 départements**
  
- **11 000 collaborateurs**
  
- **4 milliards d'€ de chiffre d'affaires** ›  
**+ 4 % vs. 2014**
  
- **117 millions d'€ d'investissements**

# Unités de Production Agromousquetaires



64 sites de production dans 30 départements  
100% **MADE IN FRANCE**

⇒ Fort maillage du territoire  
⇒ Acteur économique fort



## Boeuf

1. Sva Jean Rosé – Vitré (35)
2. Sva Jean Rosé – Trémoré (22)
3. Sva Jean Rosé – Liffré (35)
4. Vitré Viandes – Vitré (35)
6. Saviel – Janzé (35)
7. Saviel – Tain L'Hermitage (26)
8. Saviel – Sainte Savine (10)
9. Saviel – Estillac (47)

## Environnement & Energie

10. Cornillé – Cornillé (35)
11. Save – Cornillé (35)
12. Estener – Le Havre (76)

## Porc

5. Gâtine Viandes – La Guerche de Bretagne (35)
13. S.C.O. Ranou – Quimper (29)
14. Salaisons Celtiques – Pontivy (29)
15. Salaisons Celtiques – St Meen Le Grand (35)
16. Salaisons du Guéméné – Baud (56)
17. Salaisons du Guéméné – Lorient (56)
18. Salaisons du Lignon – St Maurice du Lignon (43)
19. Salaisons du Lignon – La Seauve sur Sémène (43)
63. SBA – Briec (29)
64. JPA – Josselin (56)

## Epicerie Sucrée

20. Filet Bleu – Quimper (29)
21. Fournil Val de Loire – Joué Lès Tours (37)
22. Antartic II
23. Faissolle – Annot (04)

## Boulangerie Pâtisserie

24. Moulins de Saint Aubert – Beuvry (62)
25. Moulins de Saint Armel – Cléguérec (56)
26. Moulins de Saint Preuil – Barbezieux Saint Hilaire (16)
27. Moulin de la Chaume – La Voulte sur Rhône (07)
28. La Ronde des Fraîcheurs – Estillac (47)

## Traiteur et Surgelés

29. Sveltic – Laille (35)
30. Traiteur de la Touques – Croisilles (61)
31. Délices de Saint Léonard – Theix (56)
32. Capitaine Cook Keranna – Clohars Carnoët (29)
33. Délices du Valplessis – Vitré (35)
34. Sag – Guidel (56)
35. Keranna Productions – Plumelin (56)
36. Moulin de la Marche – Châteaulin (29)

## Epicerie Conserves

37. Kerlys – Locoal Mendon (56)
38. Dumortier – Tourcoing (59)
39. Delvert – Malemont sur Corrèze (19)
40. Délices d'Auzan – Castelnaud d'Auzan (32)
41. Capitaine Cook Plozevet – Plozevelt (29)

## Lait

42. Laiterie Saint Père – Saint Père en Retz (44)
43. Fruitière de Domessin – Panissage (38)
44. Fruitière de Domessin - Domessin (73)

## Non Alimentaire

45. Manufactures du Château – Nogent le Rotrou (28)
46. Celluloses de Brocéliande – Ploümel (56)
47. Les Serres d'Anjou – Les Ponts de Cé (49)
48. Ateliers St Valentin – Nantes (44)
49. Ateliers St Valentin – St André de de Corsy (01)

## Vins

50. Fiée Des Lois – Prahecq (79)
51. Hauller – Dambach la Ville (67)
52. Amiel – Trebes (11)

## Boissons Non Alcoolisées

53. Antartic – Saint Martin d'Abbat (45)
54. S.E.S Paimpont – Paimpont (35)
55. Aix les Bains – Grésy les Aix (73)
56. Luchon – Bagnères de Luchon (31)
57. Saint Marguerite – Saint Maurice es Allier (63)
58. Vernet – Prades (07)

## Mer

59. Capitaine Houat – Boulogne sur Mer (62)
60. Capitaine Houat – Lanester (56)
61. Viviers de la Méloine ( Plougasnou (29)
62. Scapêche – Lorient (56)

# AGROMOUSQUETAIRES



## Les valeurs et missions d'Agromousquetaires



***"Des experts passionnés et créateurs de valeurs sur le marché des marques propres"***

### ■ Des missions essentielles

- Pour répondre aux besoins des enseignes et des consommateurs
- Pour préserver l'indépendance d'approvisionnement
- Pour garantir la sécurité alimentaire et la qualité de service
- Pour créer de la valeur ajoutée en MDD

### ■ Des valeurs fondamentales

- L'orientation client
- Les comportements éthiques
- Le respect des Hommes
- L'esprit d'initiative
- La valorisation des compétences

# AGROMOUSQUETAIRES

## L'Innovation au cœur du métier de fabricant de MDD



### Pourquoi innover ?

- **Créer de la valeur** et développer les savoir-faire
- **Différencier l'offre** et prendre l'initiative
- **Accroître la performance** des MDD sur leurs marchés

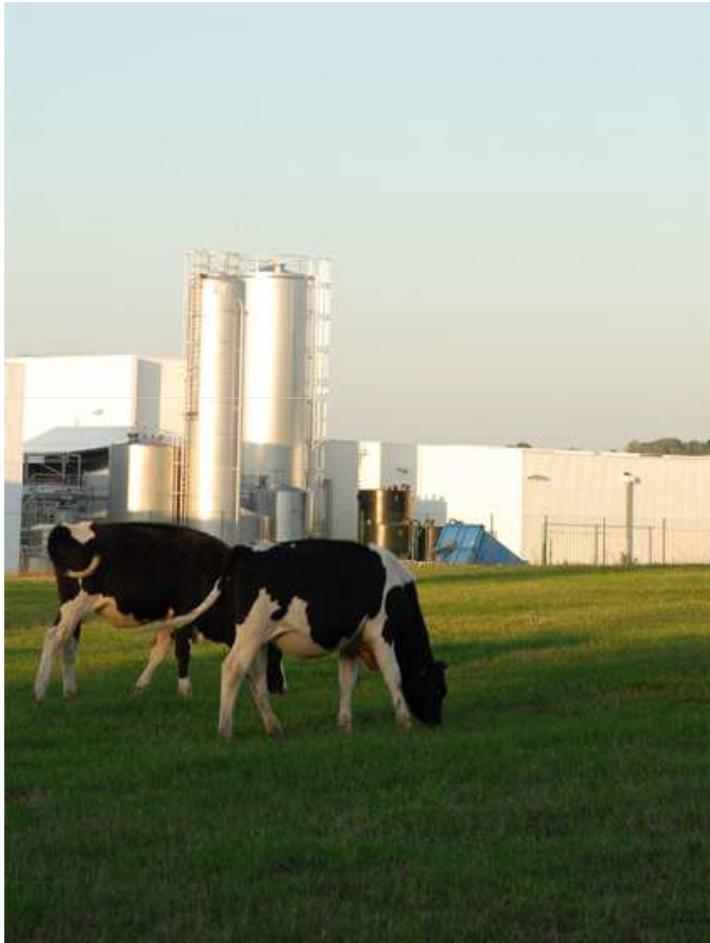
### Comment Agromousquetaires innove-t-il ?

- **Par une analyse constante de la valeur**
  - Reconception, nouvelles recettes, emballage, supply chain...
- **Par l'analyse du besoin clients et consommateurs**
  - Une approche Category Manager unique en MDD
- **Avec le challenge "100 Nouveautés"**
  - Des concepts et gammes inédites qui suivent les tendances de consommation et qui sont dévoilés tous les ans au PLMA, au SIAL ou sur au MDD Expo Paris

# AGROMOUSQUETAIRES

## Partenaires du monde agricole

Au cœur des filières d'élevage et de production



### ■ Une implication historique dans le monde agricole

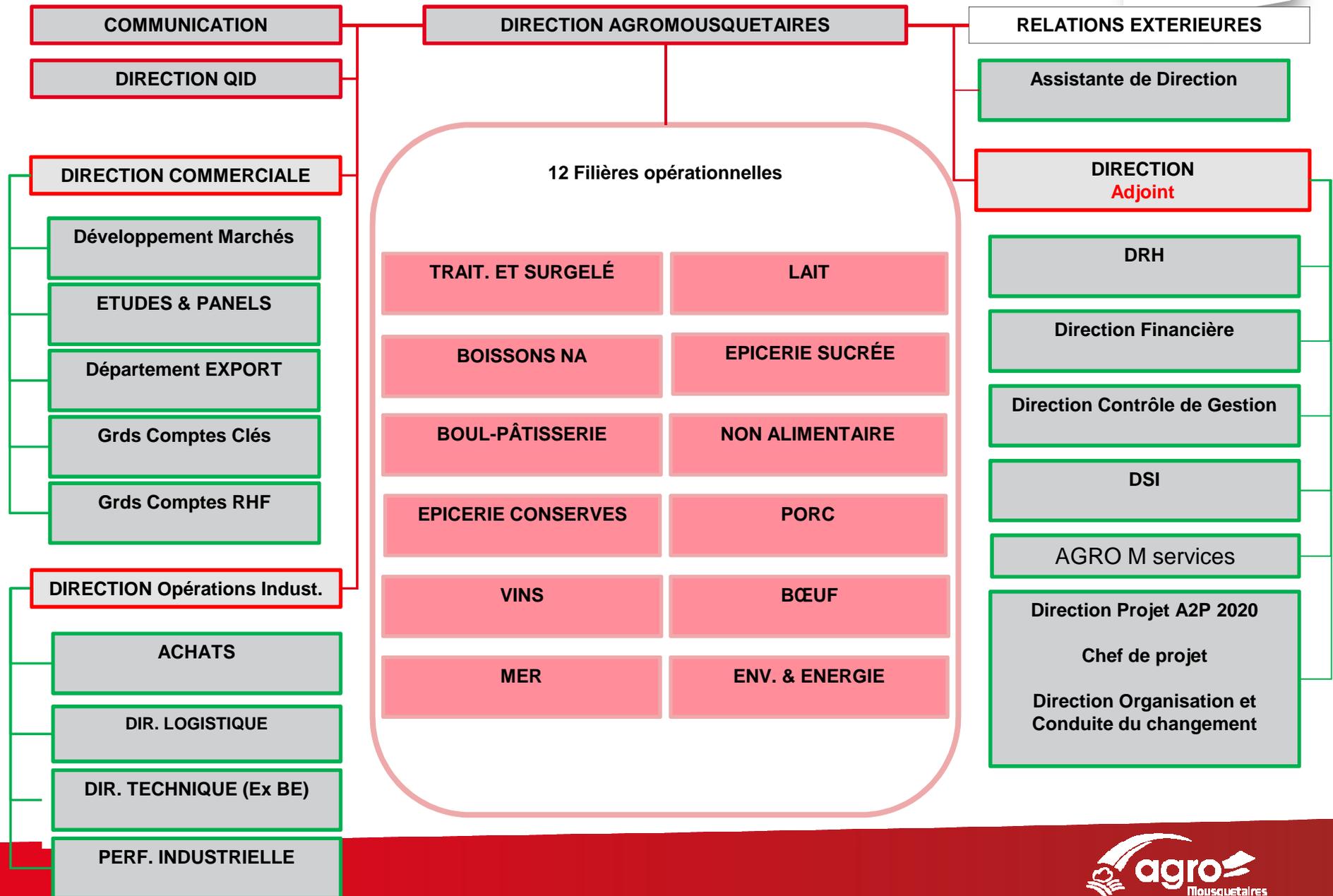
- Des partenariats efficaces et durables pour privilégier l'approvisionnement en local

### ■ Favoriser l'élevage français en soutenant les filières

- De type VPF (Viande Porcine Française) avec 1200 éleveurs partenaires et 2,2 millions de porcs abattus
- De type VBF (Viande Bovine Française) avec 17 000 éleveurs partenaires engagés dans une charte de bonnes pratiques
- Dans la filière Lait, la Laiterie Saint-Père et la Fruitière de Domessin sont en partenariat avec 578 producteurs (la filière lait est 100% française)
- Dans la filière Canard, 190 éleveurs de canards majoritairement en IGP du Sud Ouest
- Dans la filière Légumes, 1200 agriculteurs cultivant 5000 ha en Bretagne et Pays de Loire
- Dans la filière Vins, 220 vigneron du Bas Rhin exploitant 390 ha de vignes en Alsace

# AGROMOUSQUETAIRES

## Organigramme



# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Boeuf



- 8 sites de production dans 5 départements
- Ateliers de tranchage, de fabrication et de conditionnement de viande et de saucisserie
- Abattoirs
- 1,1 Md€ de chiffre d'affaires 2015
- 285 883 tonnes en 2015
- 3 072 salariés

# BOEUF



- CA : 835 M€
- Production : 240 671 tonnes

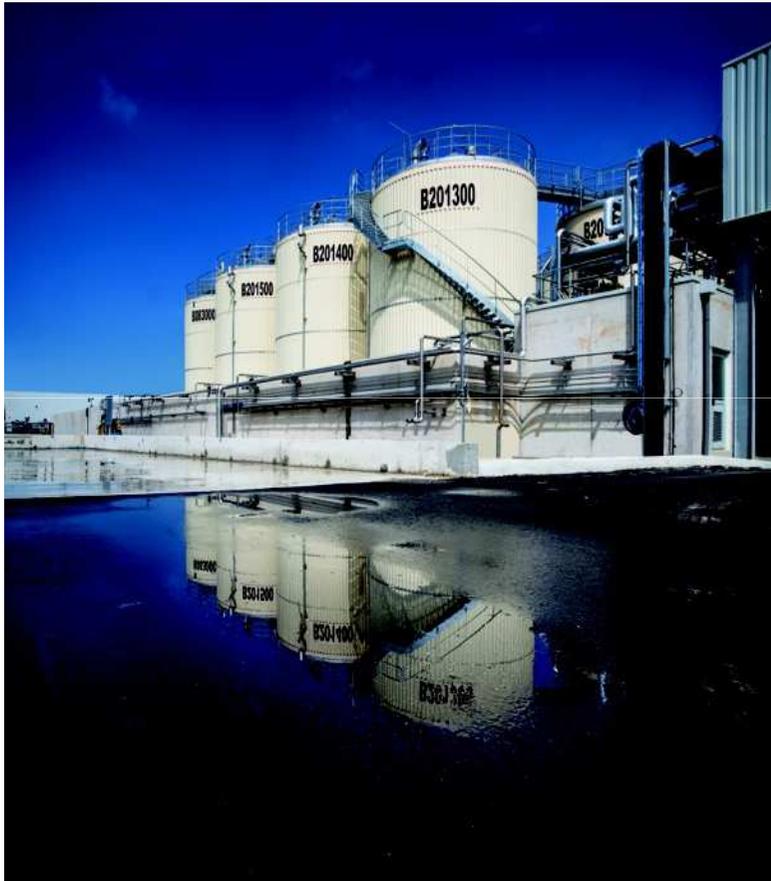


# Saviel France

- CA : 279 M€
- Production : 45 212 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Environnement & Énergie



- **4 sites dans 2 départements**
  - 2 sites de valorisation des co-produits
  - 1 site de production de biocarburant à partir de graisses animales
  
- **98,2 M€ de chiffre d'affaires 2015**
  
- **213 826 tonnes en 2015**
  
- **130 salariés**

# ENVIRONNEMENT & ÉNERGIE



## Agrolog

➤ CA : 4,5 M€



## SAVE

➤ CA : 4 M€  
➤ Production : 55 525 tonnes



➤ CA : 40 M€  
➤ Production : 82 329 tonnes

## ESTÈNER

VALORISER POUR DEMAIN

➤ CA : 49 M€  
➤ Production : 75 972 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Porc



- 10 sites de production dans 4 départements
  - Charcuterie et salaison
  - Abattoirs
- 821 M€ de chiffre d'affaires 2015
- 364 426 tonnes en 2015
- 2 447 salariés

# PORC



Salaisons  
du Guéméné

- CA : 15 M€
- Production : 2 643 tonnes

du Salaisons  
Lignon

- CA : 49,92 M€
- Production : 7 261 tonnes

Monique  
Ranou

- CA : 179 M€
- Production : 45 257 tonnes

Saveurs  
Charcutières

Gatine  
V I A N D E S

- CA : 208 M€
- Production : 125 231 tonnes

SBA

- CA : 32 M€
- Production : 26 604 tonnes

JPA

- CA : 212 M€
- Production : 129 212 tonnes

Salaisons  
Celtiques

- CA : 126 M€
- Production : 28 217 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Traiteur & Surgelés



- **8 sites de production dans 4 sites**
  - Fumaison de poissons (saumons, truites)
  - Surimi et Saurisserie
  - Plats cuisinés et pizzas frais & surgelés, sandwichs
  - Assemblage et conditionnement de salades traditionnelles et libre-service
  - Crèmes glacées
  - Produits élaborés de volaille frais et surgelés
  - Viandes hachées surgelées
- **304,5 M€ de chiffre d'affaires 2015**
- **104 566 tonnes en 2015**
- **1 329 salariés**

# TRAITEUR & SURGELES



➤ CA : 47 M€  
➤ Production : 2 910 tonnes



➤ CA : 45,6 M€  
➤ Production : 34 174 tonnes



➤ CA : 43 M€  
➤ Production : 14 265 tonnes



➤ CA : 12,4 M€  
➤ Production : 3 967 tonnes



➤ CA : 47,7 M€  
➤ Production : 14 333 tonnes



➤ CA : 33,3 M€  
➤ Production : 14 524 tonnes



➤ CA : 48 M€  
➤ Production : 13 130 tonnes



➤ CA : 27,3 M€  
➤ Production : 7 262 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Epicerie Conserves



- 5 sites de production dans 5 départements
  - Conserverie de légumes
  - Confitures et compotes
  - Huiles et condiments
  - Conserverie de poissons
  - Abattage et transformation de canard gras
  
- 238 M€ de chiffre d'affaires 2015
  
- 123 224 tonnes en 2015
  
- 763 salariés

# EPICERIE CONSERVES



➤ CA : 45,5 M€  
➤ Production : 68 721 tonnes



➤ CA : 35,3 M€  
➤ Production : 21 916 tonnes



Plozevet

➤ CA : 16,1 M€  
➤ Production : 3 046 tonnes



➤ CA : 113,4 M€  
➤ Production : 9 157 tonnes



➤ CA : 27,4 M€  
➤ Production : 20 384 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Vins



- 3 sites de production dans 3 départements
  - Vinification et conditionnement de vins
- 216 M€ de chiffre d'affaires 2015
- 241 939 millions de litres en 2015
- 204 salariés

# VINS



- CA : 43,6 M€
- Production : 47,4 millions de litres



- CA : 19,3 M€
- Production : 5,1 millions de litres



- CA : 152,6 M€
- Production : 189 millions de litres



# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Non Alcoolisées



- **6 sites de production dans 6 départements**
  - Embouteillage d'eau minérale et d'eau de source plate et gazeuse
  - Production et embouteillage de sirops, sodas boissons rafraichissantes non alcoolisées
  - Atomiseur d'eau minérale
- **192 M€ de chiffre d'affaires 2015**
- **564 990 millions de litres en 2015**
- **358 salariés**

# BOISSONS NON ALCOOLISEES



- CA : 4,3 M€
- Production : 16,8 millions de litres



- CA : 152 M€
- Production : 313 millions de litres



- CA : 11 M€
- Production : 67 millions de litres



- CA : 16,5 M€
- Production : 88 millions de litres



- CA : 1,3 M€
- Production : 4,2 millions de litres



- CA : 6,8 M€
- Production : 75 millions de litres

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Lait



- **3 sites de production dans 3 départements**

- Fromages
- Lait
- Produits laitiers ultra frais

- **233 M€ de chiffre d'affaires 2015**

- **236 581 tonnes en 2015**

- **384 salariés**

# LAIT



Laiterie  
**Saint-Père**  
Depuis 1905

- CA : 212 M€
- Production : 233 321 tonnes



**Fruitière de Domessin**

- CA : 21 M€
- Production : 3 260 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Epicerie Sucrée



### ■ 4 sites de production dans 4 départements

- Biscuiterie
- Biscotterie
- Céréales sucré-salé
- Panification et viennoiserie

### ■ 157 M€ de chiffre d'affaires 2015

### ■ 79 998 tonnes en 2015

### ■ 580 salariés

# EPICERIE SUCREE



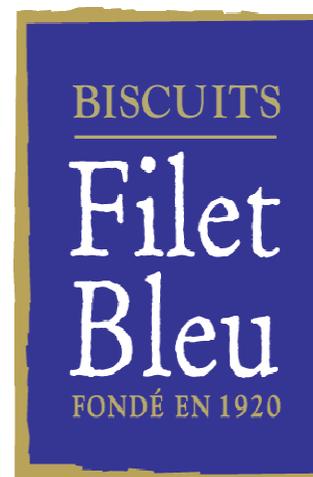
➤ CA : 40,7 M€  
➤ Production : 29 637 tonnes



➤ CA : 64,4 M€  
➤ Production : 33 107 tonnes



➤ CA : 14,1 M€  
➤ Production : 7 062 tonnes



➤ CA : 37,4 M€  
➤ Production : 10 192 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Boulangerie-Pâtisserie



- 5 sites de production dans 5 départements
  - 4 boulangeries industrielles
  - Pain et viennoiserie surgelés
  - Pâtisserie fraîche

■ 129 M€ de chiffre d'affaires 2015

■ 111 870 tonnes en 2015

■ 391 salariés

# BOULANGERIE PATISSERIE



Les Moulins de  
**St Aubert**



- CA : 31 M€
- Production : 41 451 tonnes

**Le Moulin de la Chaume**



- CA : 17 M€
- Production : 14 121 tonnes

**Les Moulins de St Armel**  
*"Une équipe au service de la qualité"*



- CA : 36 M€
- Production : 23 332 tonnes

**Les Moulins de St Preuil**



Z.I. de Plaisance - 16300 BARBEZIEUX - Tél. 05.45.78.07.00 - Télécopie : 05.45.78.33.85

- CA : 32 M€
- Production : 31 684 tonnes

 **Fournils  
de Constance**  
French Bakers



- CA : 12 M€
- Production : 1 283 tonnes

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Non Alimentaire



- 5 sites de production dans 5 départements
  - Hygiène féminine et bébé
  - Fleurs coupées
  - Plantes et compositions florales
  - Quincaillerie
- 89 M€ de chiffre d'affaires 2015
- 614 286 tonnes en 2015
- 321 salariés dont 14 salariés MDCEA

# NON ALIMENTAIRE



- CA : 15 M€
- Production : 17 millions d'UVC



- CA : 0,3 M€
- Production : 1,4 million s



- CA : 5,7 M€
- Production : 1,5 millions de plantes



- CA : 8 M€
- Production : 2,6 million de bouquets



- CA : 60 M€
- Production : 592 millions d'UVC

# Douze Filières Opérationnelles



## La Filière Mer



### ■ SCAPECHE

- **1<sup>er</sup> armateur français à la pêche fraîche**
- 23 navires
- 5 zones de pêche
  - Ecosse, Irlande, Mer Celtique, Golfe de Gascogne et Océan Indien



### ■ HOUAT

- 3 sites : Lanester, Plougasnou et Boulogne sur Mer
- Activité : Mareyage, filetage, LS, cuisson et conditionnement, découpe, stockage des coquillages et crustacés, négoce.



### ■ SCAMER

- Commerce : Porter et décliner sur la marée la politique commerciale des enseignes
- Logistique : Assurer l'approvisionnement des points de ventes avec les 5 bases régionales Scamer
- 5 bases régionales (Lorient, Mions, Frontignan, Boulogne sur Mer, Bordeaux)

# Douze Filières Opérationnelles

## La Filière Mer



### ■ 3 sociétés

- ScaPêche
- Capitaine Houat
- Scamer

### ■ 268 salariés → Armement

### ■ 464 salariés → Cap. Houat

### ■ 176 Salariés → Scamer

### ■ 564 M€ de chiffre d'affaires 2015

# MER



- 23 navires
- CA : 48 M€
- Production : 15 745 tonnes débarquées



- 3 sites
- CA : 239 M€
- Production : 44 274 tonnes

# SCAMER

- CA : 277 M€
- Volume : 40 000 tonnes de produits commercialisés

# Le Département EXPORT

**GEPROCOR**  
GENUINE PRODUCTS CORPORATION



- Nouvelle Filière au sein d'Agromousquetaires depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2013 pour accentuer le développement du CA du Groupement à l'international.
- CA 2015 : 97,1 millions d'€
- Commercialisation à l'export de l'ensemble des gammes du Groupement qu'elles proviennent des UP ou d'autres fournisseurs (7 000 références)
- 40 salariés entre Monaco (commercial), ITM Export et Guérande (logistique/ADV)
- Force historique en Afrique – DOM/TOM
- Croissance forte dans les pays de l'Est et en Asie